

Zakład Kanalizacji i Wodociągów w Drawsku Sp. z o.o.  
ul. Powstańców Wlkp. 121 A  
64-733 Drawsko

Sprawozdanie  
Zarządu z działalności Spółki  
**Zakład Kanalizacji i Wodociągów  
w Drawsku Sp. z o.o.**  
za 2025 rok

Zakład Kanalizacji i Wodociągów  
w Drawsku Sp. z o.o.  
ul. Powstańców Wlkp. 121A  
64-733 Drawsko  
NIP 7632115669 REGON 301634097

**PREZES ZARZĄDU**

*mgr inż. Krystian Kawczyński*

Drawsko, marzec 2026

## **I. Informacje ogólne o Spółce:**

Nazwa: **Zakład Kanalizacji i Wodociągów w Drawsku Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Siedziba: **64-733 Drawsko, ul. Powstańców Wlkp. 121 A**

Nazwa skrócona: **ZKiW w Drawsku Sp. z o.o.**

Statystyczny numer identyfikacyjny: **REGON 301634097**

Numer identyfikacji podatkowej: **7632115669**

Numer Krajowego Rejestru Sądowego: **0000376938**

### **1.1. Forma prawna.**

Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością działająca na podstawie przepisów prawa polskiego. Zawiązana na mocy aktu notarialnego sporządzonego w dniu 31.12.2010 roku w Kancelarii Notarialnej w Drezdenku, przy ulicy Poniatowskiego numer 19, przed notariuszem Wiesławą Górecką. Spółka wstąpiła we wszystkie prawa i obowiązki związane z działalnością przekształconego zakładu budżetowego – Zakładu Kanalizacji i Wodociągów w Drawsku.

### **Rada Nadzorcza.**

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki. Rada Nadzorcza składa się z trzech członków, przy czym dwóch członków Rady Nadzorczej jest powoływanych i odwoływanych uchwałą Zgromadzenia Wspólników, a trzeci członek jest powoływany i odwoływany przez pracowników Spółki jako ich przedstawiciel zgodnie z zasadami przyjętymi w regulaminie wyborczym przyjętym przez załogę pracowników większością głosów.

Przewodniczącym Rady Nadzorczej wybiera Zgromadzenie Wspólników.

Kadencja członka Rady Nadzorczej trwa 3 lata.

Do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności:

- 1) badanie i ocena sprawozdania Zarządu Spółki z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego Spółki za ubiegły rok obrotowy, w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym oraz wniosków Zarządu Spółki dotyczących podziału zysku albo pokrycia straty,
- 2) składanie Zgromadzeniu Wspólników corocznego pisemnego sprawozdania z wyników oceny, o której mowa w punkcie 1),

- 3) powoływanie i odwoływanie członków Zarządu Spółki,
- 4) wybór biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego Spółki,
- 5) składanie szczegółowych pisemnych sprawozdań ze swojej działalności w przypadku zwołania zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników oraz na każde żądanie Zgromadzenia Wspólników,
- 6) wyrażenie zgody na powołanie i odwołanie prokurentów przez Zarząd
- 7) reprezentowanie Spółki w umowach zawieranych z członkami Zarządu, w tym wykonywanie wobec członków Zarządu Spółki uprawnień ze stosunku pracy w imieniu Spółki, a w szczególności zawieranie umowy o pracę z członkami Zarządu Spółki przez przedstawiciela Rady Nadzorczej delegowanego spośród jej członków,
- 8) inne sprawy zastrzeżone do kompetencji Rady Nadzorczej przepisami prawa lub niniejszym aktem założycielskim.

Na dzień 31.12.2025r. skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco:

- 1) Adamczewska Magdalena - Przewodnicząca Rady Nadzorczej
- 2) Oto Artur- członek Rady Nadzorczej
- 3) Rutkowska Agnieszka- członek Rady Nadzorczej

## **2.1. Zarząd**

Zarząd Spółki jest jednoosobowy:

- Krystian Szymon Kawczyński - Prezes Zarządu

Zarząd powoływany jest na czas 4-letniej kadencji.

Zarząd Spółki kieruje bieżącą działalnością Spółki, zarządza jej majątkiem i reprezentuje ją na zewnątrz. Do zakresu działania Zarządu należą wszystkie prawa nie zastrzeżone do kompetencji Zgromadzenia Wspólników lub Rady Nadzorczej.

Zarząd powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza.

## **3. Dane o działalności**

Spółka została powołana w celu realizacji zadań własnych Gminy Drawsko obejmujących:

- zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzenie oraz oczyszczanie ścieków,
- gminne drogi, ulice, mosty, place oraz organizację ruchu drogowego, w tym zimowego i letniego utrzymania dróg,
- utrzymania i konserwacji terenów zielonych i zadrzewień,
- wywozu i unieszkodliwienia odpadów.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- 1) Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody (36.00.Z PKD)
- 2) Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków (37.00.Z PKD)

- 3) Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków (41.10.Z PKD)
- 4) Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych (41.20 Z PKD)
- 5) Roboty związane z budową dróg i autostrad (42.11.Z PKD)
- 6) Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych (42.21.Z PKD)
- 7) Roboty związane z budową obiektów inżynierii wodnej (42.91.Z PKD)
- 8) Przygotowanie terenu pod budowę (43.12.Z PKD)
- 9) Wykonywanie instalacji elektrycznych (43.21.Z PKD)
- 10) Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń budowlanych (77.32.Z PKD)

#### **4. Zatrudnienie.**

Zatrudnienie w Spółce na dzień 31.12.2025 r. w ramach umowy o pracę wynosiło 14 osób, wszystkie osoby zatrudnione na pełen etat, oraz 1 osoba zatrudniona w formie kontraktu menadżerskiego.

#### **5. Sprzedaż.**

Przychody ze sprzedaży pochodzą ze sprzedaży wody wyrażonej w m<sup>3</sup>, odbioru i oczyszczenia ścieków wyrażonych w m<sup>3</sup>, opłaty abonamentowej wyrażonej w zł/odbiorca/m-c, sprzedaży wewnętrznej oraz innych usług.

W 2025 r. Spółka sprzedała 154 993,24 m<sup>3</sup> wody w poszczególnych miejscowościach Gminy Drawsko:

- Drawsko	- 45 541,38 m <sup>3</sup>
- Drawski Młyn	- 30 620,01 m <sup>3</sup>
- Pęckowo	- 24 457,85 m <sup>3</sup>
- Chełst	- 12 214,00 m <sup>3</sup>
- Kawczyn	- 8 485,00 m <sup>3</sup>
- Moczydła	- 8 375,00 m <sup>3</sup>
- Piłka	- 7 795,00 m <sup>3</sup>
- Kamiennik	- 5 750,00 m <sup>3</sup>
- Kwiejce	- 3 639,00 m <sup>3</sup>
- Marylin	- 3 452,00 m <sup>3</sup>
- Pełcza	- 2 359,00 m <sup>3</sup>
- Kwiejce Nowe	- 2 305,00 m <sup>3</sup>

W 2025 r. Spółka zużyła również 221,00 m<sup>3</sup> wody na własne cele. Zużycie na cele przeciwpożarowe wyniosło 159,40 m<sup>3</sup>.

Z tytułu sprzedaży wody Spółka osiągnęła przychody netto w wysokości 821 059,51 zł.

Ilość opłat stałych za wodę wynosiła 25 382,00 sztuk co dało przychód w wysokości 125 608,59 zł netto.

Dopłata dla odbiorców usługi dostarczania wody z terenu Gminy Drawsko od ilości 155 149,24 m<sup>3</sup> wynosiła 31 029,87 zł netto.

W 2025 r. Spółka odebrała i oczyściła 84 956,65 m<sup>3</sup> ścieków komunalnych i przemysłowych w poszczególnych miejscowościach Gminy Drawsko:

- Drawsko – 36 851,23 m<sup>3</sup>
- Drawski Młyn – 24 554,52 m<sup>3</sup>
- Pęckowo – 23 550,90 m<sup>3</sup>

W 2025 r. Spółka odebrała i oczyściła również 221,00 m<sup>3</sup> ścieków komunalnych na własne cele.

Z tytułu odbioru i oczyszczania ścieków Spółka osiągnęła przychody netto w wysokości 1 266 542,12 zł.

Ilość opłat stałych za ścieki wynosiła 13 403 sztuk co dało przychód 57 560,25 zł netto.

Dopłata dla odbiorców usługi odbioru ścieków komunalnych i przemysłowych z terenu Gminy Drawsko od ilości 85 112,56 m<sup>3</sup> za rok 2025 była równa 292 787,21 zł netto.

Dowieźliśmy własnym taborem asenizacyjnym 3 618,72 m<sup>3</sup> ścieków dowożonych (ścieków bytowych, przemysłowych, osadów z przydomowych oczyszczalni ścieków oraz z przepompowni na własne cele) z poszczególnych miejscowości :

Miejscowości	ścieki dowożone z gospodarstw domowych m <sup>3</sup>	ścieki dowożone przemysłowe m <sup>3</sup>	osad z przydomowych oczyszczalni ścieków m <sup>3</sup>	ścieki dowożone z przepompowni/ na własne cele m <sup>3</sup>
Drawsko	142,70	8,80	6,25	98,60
Drawski Młyn	288,15	0,00	0,00	146,35
Pęckowo	354,30	0,00	2,95	27,55
Kamiennik	135,65	0,00	5,50	0,00
Chełst	433,00	29,55	16,80	0,00
Moczydła	183,25	15,25	4,20	0,00
Pełcza	76,35	0,00	0,00	0,00
Kawczyn	228,50	0,00	27,95	0,00
Kwiejce	141,30	0,00	6,75	0,00
Piłka	1 048,37	0,00	6,20	0,00
Marylin	125,70	0,00	4,80	0,00
Kwiejce Nowe	50,10	0,00	3,85	0,00
<b>Razem</b>	<b>3 207,37</b>	<b>53,60</b>	<b>85,25</b>	<b>272,50</b>

Ponadto Spółka oczyściła ścieki dowiezione przez dwóch dostawców w ilości 13 482,84 m<sup>3</sup>.

Dopłata dla ścieków dowożonych z terenu Gminy Drawsko od ilości 15 146,83 m<sup>3</sup> za rok 2025 wynosiła 249 165,37 zł netto.

Wysokości stawek opłat za wodę i ścieki oraz opłaty stałej (abonamentowej) od 30.08.2023 r. zatwierdził w formie taryfy na okres 3 lat, regulator Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie; ceny na inne usługi ustalane są przez Zarząd Spółki wdrodze Zarządzeń Prezesa.

Pozostałe przychody tj. **1 399 821,50 zł netto** stanowią przychody z tytułu sprzedaży innych usług związanych z wykonawstwem robót wodno-kanalizacyjnych, wynajmem sprzętu specjalistycznego, prac remontowo-budowlanych itp.:

<b>Gmina Drawsko</b>	<b>685 293,51 zł netto</b>
Remont mostku w Piłce	121 850,41
Budowa sieci wodociągowej z rur PVC 110 PN 10 ul. Leśna w Pęcckowie	105 599,98
Budowa wiat rekreacyjnych przy świetlicy wiejskiej w Pełczy	99 550,00
Remont świetlicy wiejskiej w Moczydłach	96 700,00
Nawiezenie kruszywa łamanego i równanie dróg gminnych	57 618,00
Przebudowa drogi w zakresie oświetlenia drogowego ul. Zaciszna w Drawskim Młynie	45 203,03
Remont dróg gminnych poprzez zaklejanie dziur mieszanką mineralno - asfaltową na zimno	30 156,00
Remont chodników na terenie wsi – ul. Szkolna w Drawsku	24 390,24
Wykonanie usługi palacza kotłów c.o	20 573,00
Usługa ciągnikiem z kosiarką bijakową	15 580,00
Remont drogi na nowym osiedlu w Chełście	13 821,14
Montaż pompy centralnego ogrzewania w kotłowni Urzędu Gminy	13 002,50
Remont przepustu na drodze gminnej w Drawsku Wybudowanie	10 000,00
Remont przepustu na drodze gminnej w Moczydłach	8 964,39
Zakup lampy solarnej	5 691,06
Poprawa jakości dróg w Drawskim Młynie	4 878,05
Montaż barierek do odnowy jezdni przy przepuście w Kwiejcach Nowych	3 544,00
Montaż włazów żeliwno-betonowych na boisku w SP w Drawsku	2 298,00
Czyszczenie ulic metodą na mokro	2 280,00
Montaż włazów żeliwno-betonowych przy Przedszkolu Gminnym w Drawsku	2 078,00
Usługa transportu materiałów z wyborów do Archiwum Państwowego w Poznaniu	1 225,00
Usługa odkazania zbiorników na fekalia oraz mycia i odkazania kabiny sanitarnej	290,71

**Pozostali odbiorcy** **714 527,99 zł netto**

---

<b>INSTAL PUH Sp. z o.o.</b>	<b>471 556,50 zł netto</b>
Wykonanie robót elektrycznych, monitoringu oraz robót drogowych na hydroforni w Chełście oraz zakup wyposażenia SUW Chełst w agregat prądowłórczy i przyczepę transportową	196 000,00
Wykonanie robót ziemnych pod zbiorniki wodne i pompownie wody oraz pompowanie wody z wykopu na sieci wodociągowej i hydroforni w Chełście	150 000,00
Usługi sprzętem	121 956,50
Wyjazd brygady techniczno-wodociągowej/techniczno-kanalizacyjnej nie związany z awarią lub eksploatacją na wezwanie odbiorcy	1 800,00
Otwarcie i zamknięcie wody dla celów inwestycyjnych	1 800,00
 <b>ALDREK Robert Szulczyński</b>	 <b>61 236,00 zł netto</b>
Usuwanie skutków uszkodzenia sieci kanalizacji sanitarnej w Pęcckowie	61 236,00
 <b>CORAL W. Perkowski, J. Perkowski Spółka Komandytowa</b>	 <b>26 228,00 zł netto</b>
Równanie drogi dojazdowej przy działce nr 266 w Pęcckowie	26 228,00
 <b>Centrum Kultury w Drawsku</b>	 <b>20 387,20 netto</b>
Wykonanie usługi palacza kotłów c.o	12 089,00
Remont kanalizacji sanitarnej w świetlicy wiejskiej w Chełście	4 254,40
Wykucie, betonowanie, demontaż starych i montaż nowych wpustów drogowych na Amfiteatrze w Drawsku	3 004,80
Montaż włazów żeliwno-betonowych na boisku w Szkole Podstawowej w Drawsku	1 039,00
 <b>Warsztaty Terapii Zajęciowej „Caritas” Pw. Św. Jana Chrzciciela</b>	 <b>8 170,65 zł netto</b>
Usługa „Złotej rączki”	8 170,65
 <b>Nadnoteckie Centrum Kultury w Wieleniu</b>	 <b>8 115,00 zł netto</b>
Usługa agregatem prądowłórczym	8 115,00
 <b>ELEKTRO-CITY Rafał Bojek</b>	 <b>5 687,25 zł netto</b>
Usunięcie awarii uszkodzenia sieci wodociągowej na działce nr 1393 w Drawskim Młynie	5 687,25
 <b>FAST LINE Damian Świebodziński</b>	 <b>4 652,50 zł netto</b>
Usunięcie awarii uszkodzenia sieci wodociągowej na działce nr 1393 w Drawskim Młynie	4 652,52

<b>PHU OM</b>	<b>2 679,90 zł netto</b>
Usunięcie awarii uszkodzenia sieci wodociągowej na działce nr 1393 w Drawskim Młynie	2 679,90
<b>Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowe DANEX Sp. z o.o.</b>	<b>2 447,68 zł netto</b>
Analiza ścieków	2 447,68
<b>MGEVENT Maciej Góźdz</b>	<b>2 430,00 zł netto</b>
Usługa agregatem prądotwórczym	2 430,00
<b>MaxZłom Krzysztof Ziglewski</b>	<b>2 376,00 zł netto</b>
Złom stalowy	2 376,00
<b>COLAS POLSKA Sp. z o.o.</b>	<b>760,00 zł netto</b>
Usługa ciągnikiem z zamiatarką	760,00
<b>Firma WYSZYŃSKI Usługi Transportowo-Handlowe</b>	<b>270,00 zł netto</b>
<b>Radosław Wyszynski</b>	
Usługa koparko-spycharką „Caterpillar 428b”	270,00
<b>Zakład Drogowo-Budowlany Krzysztof Jaworski</b>	<b>140,00 zł netto</b>
Skrzynka W „H-270”	140,00
Wykonanie przyłączy wodociągowych i kanalizacji sanitarnej	<b>89 974,32 zł netto</b>
Montaż dodatkowych wodomierzy na wniosek odbiorcy	<b>3 800,24 zł netto</b>
Demontaż wodomierza na wniosek odbiorcy	<b>200,00 zł netto</b>
Montaż wodomierza po uszkodzeniu powstałym z winy odbiorcy	<b>334,75 zł netto</b>
Oplombowanie wodomierza	<b>80,00 zł netto</b>
Wydanie zaświadczenia o jakości wody	<b>120,00 zł netto</b>
<b>Pozostała sprzedaż</b>	<b>2 882,00 netto</b>
Usługa wywozu gruzu	1 400,00
Usługa koparko-spycharką „Caterpillar 432e”	540,00
Usługa ciągnikiem z kosiarką bijakową	380,00
Usługa sprzętem	562,00

## 6. Sytuacja majątkowa Spółki.

Rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy.

**Wartość aktywów netto na dzień 31.12.2025 r. wynosi ogółem** **1 700 201,95**

**Wynik finansowy na dzień 31.12.2025 r. wynosi** **230 445,76**

Zakład Kanalizacji i Wodociągów  
w Drawsku Sp. z o.o.  
ul. Powstańców Wlkp. 121A  
64-733 Drawsko  
NIP 7632115669 RECON 301634097

PREZES ZARZĄDU

mgr inż. Krystian Kawczyński